



Schriftliche Anfrage

des Abgeordneten **Markus Rinderspacher SPD**
vom 13.06.2017

Gutachten und Beratungstätigkeiten im Auftrag der Staatsregierung

Ich frage die Staatsregierung:

1. Welche Gutachten und externen Beratungsaufträge hat die Staatsregierung im Einzelnen für ihre Arbeit und die Beratung nachgeordneter Behörden in den Jahren 2013 bis heute in Auftrag gegeben (aufgeschlüsselt nach den jeweiligen Ressorts)?
2. Welche konkreten Kosten sind jeweils im Einzelnen für jedes dieser Gutachten angefallen bzw. werden noch anfallen?
3. Nach welchen fachlichen Kriterien im Detail hat die Staatsregierung den jeweilig einzelnen Gutachtenauftrag vergeben (bitte jeweils unter Angabe der Vergabeform wie Freihändige Vergabe als Direktvergabe, Vergabe im Wettbewerb, Durchführung eines vorgelagerten Ausschreibungsverfahrens etc.)?
4. Welche jeweiligen Folgerungen hat die Staatsregierung aus den Gutachten geschlossen?

Antwort

der Staatskanzlei im Einvernehmen mit allen Ressorts
vom 21.08.2017

1. **Welche Gutachten und externen Beratungsaufträge hat die Staatsregierung im Einzelnen für ihre Arbeit und die Beratung nachgeordneter Behörden in den Jahren 2013 bis heute in Auftrag gegeben (aufgeschlüsselt nach den jeweiligen Ressorts)?**
2. **Welche konkreten Kosten sind jeweils im Einzelnen für jedes dieser Gutachten angefallen bzw. werden noch anfallen?**
4. **Welche jeweiligen Folgerungen hat die Staatsregierung aus den Gutachten geschlossen?**

Vorbemerkungen:

Die Vergabepaxis der Staatsregierung war in der Vergangenheit bereits Gegenstand zahlreicher parlamentarischer Anfragen. Daher ist auf die in den jeweiligen Stellungnahmen der Staatsregierung auf Drs. 15/798, Drs. 15/1742, Drs. 15/4885, Drs. 15/7569, Drs. 15/10742, Drs. 16/1236, Drs. 16/4988, Drs. 16/8481, Drs. 16/8500, Drs. 16/12053 sowie Drs. 16/16697 gegebenen Antworten und insbesondere auf die grundsätzlichen Anmerkungen hinzuweisen. Insbesondere hingewiesen wird zudem auf Drs. 17/2134, in der die Daten für das Jahr 2013 bereits abgefragt wurden. Die Projekte der Staatsministerien und der Staatskanzlei sind in der Tabelle der genannten Drucksache jeweils ablesbar.

Für den Zeitraum 01.01.2014 bis 13.06.2017 (Datum der Schriftlichen Anfrage) sind die einzelnen Vorhaben in der Anlage enthalten. Die Angaben wurden von den jeweiligen Ressorts beigetragen. Maßgeblich für eine Aufnahme war der Zeitpunkt des Vertragsabschlusses.

Die Auflistung enthält die von den obersten Dienstbehörden (Staatskanzlei und Staatsministerien) unter Einbeziehung der den Staatsministerien unmittelbar nachgeordneten Behörden in Auftrag gegebenen Beratungsleistungen. Dabei wurden alle Aufträge aufgenommen, deren Volumen die VOL/A-Grenze für den Zeitraum 01.01.2014 bis 31.12.2016 von 25.000 Euro netto sowie für den Zeitraum 01.01.2017 bis 13.06.2017 von 50.000 Euro netto überschritten haben. Bei Rahmenverträgen wurden die im Betrachtungszeitraum abgerufenen Teilbeträge angesetzt.

Maßgeblich war des Weiteren, dass die Auftragsvergaben auf ein Umsteuern im Verwaltungshandeln, auf Änderungen in der Verwaltungsorganisation oder auf die Vorlage von Gesetzentwürfen zielten. Ausgenommen wurden daher Rechtsgutachten zur Vorbereitung oder Durchführung gerichtlicher Verfahren, rein wissenschaftliche Projektbegleitungen sowie Gutachten, zu deren Erstellung die Staatsregierung verpflichtet ist, wie z. B. Evaluierungen bei Förderungen mit EU-Mitteln zur Vorlage bei der EU-Kommission.

Ebenfalls nicht aufgenommen wurden Verträge, die eine externe Unterstützung bei der Erstellung bestimmter Software oder bei bestimmten Programmierungsarbeiten durch

die von der Anfrage erfassten Stellen sowie Verträge, die die Planung und Realisierung von konkreten Baumaßnahmen zum Gegenstand haben (Mitwirkung an der Realisierung klar umrissener technischer Projekte).

Ziel der Fragestellung ist u. a. die Offenlegung der Kosten sämtlicher von der Staatsregierung beauftragter Gutachten und Beraterverträge im mehrjährigen Betrachtungszeitraum. Dabei wird es sich regelmäßig um Geschäftsgeheimnisse der Vertragspartner der Staatsregierung handeln. Betriebs- und Geschäftsgeheimnisse sind grundrechtlich geschützt und können grundsätzlich – nach Anhörung der betroffenen Vertragspartner – nur mit deren Zustimmung bzw. nach einer durch die Staatsregierung im konkreten Einzelfall vorzunehmenden Abwägung zwischen den Grundrechten der Vertragspartner einerseits und dem parlamentarischen Informations- und Kontrollinteresse andererseits veröffentlicht werden. In Anbetracht des mit dem in jedem der zahlreichen Einzelfälle verbundenen erheblichen Arbeitsaufwands der Staatsregierung bzgl. Anhörung bzw. Abwägungsentscheidung auf der einen Seite und des vom Fragesteller nicht näher dargelegten und angesichts der pauschalen Fragestellung auch nicht erkennbaren konkreten Kontrollinteresses sieht die Staatsregierung deshalb derzeit von einer Beantwortung der Frage 2 ab, so wie sie es auch schon bei Schriftlichen Anfragen vom 15.01.2004, 15.02.2004, 23.08.2004, 15.11.2005, 01.12.2006, 08.03.2008, 10.01.2009, 23.03.2010, 28.02.2011, 31.01.2012, 03.06.2013 und 12.03.2014 (vgl. Drs. 15/798, Drs. 15/1742, Drs. 15/4885, Drs. 15/7569, Drs. 15/10742, Drs. 16/1236, Drs. 16/4988, Drs. 16/8500, Drs. 16/12053, Drs. 16/16697, Drs. 17/2134) gehandhabt hat.

Insgesamt sind für die in der Anlage genannten Aufträge über den genannten Betrachtungszeitraum Gesamtkosten in Höhe von rd. 60.980.761,- Euro entstanden.

3. Nach welchen fachlichen Kriterien im Detail hat die Staatsregierung den jeweilig einzelnen Gutachtenauftrag vergeben (bitte jeweils unter Angabe der Vergabeform wie Freihändige Vergabe als Direktvergabe, Vergabe im Wettbewerb, Durchführung eines vorgelagerten Ausschreibungsverfahrens etc.)?

Es wird ausdrücklich darauf hingewiesen, dass bei einer Freihändigen Vergabe ein Öffentlicher Teilnahmewettbewerb nicht zwingend vorgeschrieben ist; die Zweckmäßig-

keit ist im Einzelfall zu prüfen. Der Hinweis auf die Durchführung einer Freihändigen Vergabe schließt nicht aus, dass ein Öffentlicher Teilnahmewettbewerb oder eine andere Markterkundung vorausgegangen ist, oder dass Vergleichsangebote eingeholt worden sind.

§ 3 der Vergabe- und Vertragsordnung für Leistungen, Teil A (VOL/A) nennt für Aufträge unterhalb des Schwellenwerts (01.01.2014 bis 31.12.2015: 207.000 € netto; ab 01.01.2016: 209.000 Euro netto) drei Verfahrensarten, nämlich die Öffentliche Ausschreibung, die Beschränkte Ausschreibung und die Freihändige Vergabe. Bei Aufträgen über dem Schwellenwert entsprechen diesen Vergabearten nach § 3 des Einführungsgesetzes der EG VOL/A das offene Verfahren, das nichtoffene Verfahren und das Verhandlungsverfahren. Daher wurden folgende Kategorien gebildet:

- Öffentliche Ausschreibung/offenes Verfahren
- Beschränkte Ausschreibung/nichtoffenes Verfahren
- Freihändige Vergabe/Verhandlungsverfahren.

Die o. g. Aufträge wurden wie folgt vergeben:

	Öffentliche Ausschreibung/ offenes Verfahren	Beschränkte Ausschreibung/ nicht offenes Verfahren	Freihändige Vergabe/ Verhandlungs- verfahren
2014	9	3	57
2015	7	4	57
2016	14	13	53
2017 (bis 13.06.)	6	2	21

Antwortbeitrag zu Frage 1. und 4. der Schriftlichen Anfrage MdL Rinderspacher (Gutachten und Beratungstätigkeiten im Auftrag der Staatsregierung)

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
Jahr 2014				
1	Beratungs- und Unterstützungsleistungen im Projekt "bajTECH"	Infora Gesellschaft für Information, Organisation und Automation mbH	Staatsministerium der Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
2	Beratungs- und Unterstützungsleistungen zu technischen, organisatorischen und controllingbezogenen Fragestellungen insbesondere im Verhältnis zum Auftragnehmer des Loses 1 im Vergabeverfahren Ausstattung und Betrieb bajTECH2000	Computacenter AG Co. oHG	Staatsministerium der Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
3	Beratung und Unterstützung bei der Analyse und Lösung auftretender Problemfälle und bei der Planung im Bereich der Oracle Middleware 10g, 11g und 12c	ORACLE Deutschland B.V. & Co.KG	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
4	Beratung und Unterstützung bei der Analyse und Lösung auftretender Problemfälle und bei der Planung im Bereich der Oracle Middleware 10g, 11g und 12c (Änderungsverfahren zu bereits geschlossenen Verträgen)	ORACLE Deutschland B.V. & Co.KG	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
5	Alfresco-Consulting (Vertrag vom 01.04.2014)	it-novum GmbH	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
6	Alfresco-Consulting (Vertrag vom 15.07.2014)	it-novum GmbH	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
7	Beratungs- und Unterstützungsleistungen zur Konzeption und Erweiterung von Last- und Performance-tests	IBM Deutschland GmbH, Ehningen	Staatsministerium der Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
8	Vertrag über die Fortschreibung und Pflege der Struktur- und Einsatzdatenbank und die Durchführung von Trendanalysen des Rettungsdienstes in Bayern (TRUST III)	Klinikum der Universität München Institut für Notfallmedizin und Medizinmanagement (INM), München	StMI	Lfd. Beratung.
9	Untersuchung Langfriststudie Bayern 2030	Institut für Regional- und Fernverkehrsplanung (IRFP), Dresden	StMI/OBB/Bayer. Eisenbahngesellschaft (BEG)	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
10	Untersuchung zu Instandhaltungsstandorten für die S-Bahn München	Pöyry GmbH, München	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
11	Digitalfunk BOS Beratungs- und Unterstützungsleistungen, Controlling	ESG Consulting GmbH, Fürstentfeldbruck	StMI	Regelmäßige Projektbewertung, Darstellung der Abweichungen zum Projektziel, Handlungsbedarfe identifizieren, Risikobewertungen und Handlungsempfehlungen.
12	Digitalfunk BOS Beratungs- und Unterstützungsleistungen, Projektsteuerung	Quattron management consulting GmbH, Bamberg	StMI	Regelmäßige Projektbewertung, Darstellung der Abweichungen zum Projektziel, Handlungsbedarfe identifizieren, Risikobewertungen und Handlungsempfehlungen.
13	Vergabe einer Dienstleistung zur Unterstützung der Etablierung des Programm-Managements eAkte	42virtual Business Services GmbH	StMI	Unterstützung beim Aufbau eines Programm-Managements u. a. zur Koordination kritischer Ressourcen (beim Hersteller und beim Auftraggeber); Empfehlungen wurden überwiegend umgesetzt.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
14	Abrufkontingent für Unterstützungsleistungen im Projekt eAkte	Fabasoft Deutschland GmbH	StMI	Diverse Unterstützungsleistungen für die Projektleitung; Empfehlungen wurden berücksichtigt.
15	Wahrnehmungspsychologische Untersuchung der Warnwirkung polizeilicher Absicherungsmaßnahmen auf Verkehrsteilnehmer und Verkehrsteilnehmerinnen mit Abschätzung eines möglicherweise verbleibenden Restrisikos für die sich im Absicherungsbereich aufhaltenden Polizeikräfte	KANGU, Ottobrunn Herr Prof. Dr. Michael Popp von der Bundeswehrhochschule München	StMI/PP Unterfranken	Die Wirksamkeit der von der Polizei getroffenen Absicherungsmaßnahmen und die hierdurch beabsichtigte Erhöhung der Sicherheit des auf Autobahnen eingesetzten Personals wurde bestätigt. Empfehlungen wurden vollumfänglich umgesetzt.
16	Ausschreibung BayKOM juristische Beratung	KbK-Anwälte	StMFLH	Keine, da kein Gutachten.
17	Beratungsleistung BayernPortal (vormals Bürgerserviceportal Bayern bzw. Serviceportal Digitales Bayern)	Unternehmensberatung H&D	StMFLH	Keine, da kein Gutachten.
18	Nutzflächenprüfung SMS Umzug Infanterie-Alex	DIM, München	StMFLH, BayLfSt	Nutzfläche am eigenen RZ-Standort Alexandrastr. nicht ausreichend; Ausbau Nutzfläche am IT-DLZ.
19	Grobumzugskonzept Justiz	T-Systems, München	StMFLH, BayLfSt	Grobprüfung von Umzugsvarianten.
20	fachliches RMS-Review im Steuervollzug	Capgemini, München	StMFLH, BayLfSt	Aufgabenanmeldungen in Konsens zur Optimierung Risikomanager erstellt.
21	Entwicklungsgutachten für den bayerisch-tschechischen Grenzraum	Grontmij GmbH, München (Leitung eines Konsortiums mit bayerischen und tschechischen Partnern)	StMFLH	Vertiefung der Kooperation im Grenzraum mit Umsetzung von Leuchtturmprojekten.
22	Gutachten zur Fortschreibung LEP zum Zentrale-Orte-System	Deutsches Institut für Stadt und Raum	StMFLH	Verwendung der Gutachtenserkenntnisse als eine Grundlage für die Fortschreibung des Zentrale-Orte-Systems im LEP.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
23	Rechtliche Beratung im Zusammenhang mit den Restrukturierungs- und Stabilisierungsmaßnahmen bei der BayernLB	Clifford Chance, Partnerschaftsgesellschaft, München	StMFLH	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse des StMFLH ein.
24	Beratung und Unterstützung im Zusammenhang mit der Absicherungsgarantie des Freistaates für die BayernLB	Collineo Asset Management GmbH, Dortmund	StMFLH	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse des StMFLH ein.
25	Beratung im Zusammenhang mit dem Verkaufsprozess der ABS - Wertpapiere	Collineo Asset Management GmbH, Dortmund	StMFLH	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse des StMFLH ein.
26	Unterstützung des Freistaats Bayern im Zusammenhang mit der Umstrukturierung der BayernLB infolge des EU-Beihilfeverfahrens	Citigroup Global Market Deutschland AG, Frankfurt	StMFLH	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse des StMFLH ein.
27	Gutachten zur Zusammenarbeit Flughafen München GmbH und Lufthansa AG	PricewaterhouseCoopers, München	StMFLH	Zusammenarbeit FMG und Lufthansa für FMG unternehmensstrategisch und betriebswirtschaftlich sinnvoll; Ausgestaltung des Joint Ventures aufgrund Verteilung von Risiko und wirtschaftlichem Erfolg sowie gemeinsamer gesamtschuldnerischen Haftung angemessen.
28	Kreativagentur	Network Werbeagentur GmbH	Bayerische Spielbanken	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse zur Werbelinie der Spielbanken mit ein.
29	Umzugsberatung, Umzugsbegleitung	Hermann Hofstetter F+M Beratung	Staatliche Lotterieverwaltung	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse der Staatlichen Lotterieverwaltung zum Umzug der Zentrale ein.
30	Personalbegutachtung im Rahmen von Berufungsverfahren	HRblue AG	Hochschule München	Unabhängige externe Gutachter mit Expertise notwendig.
31	Hoeff-CIM Beratungs- und Softwareentwicklungsleistung	Entwicklung und Beratung individueller IT Projekte Michael Polotzek	Hochschule München	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
32	Hoeff-CIM Beratungs- und Softwareentwicklungsleistung	EZ Software Eduard Zikelo	Hochschule München	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
33	Evaluierung der Zentralverwaltung	PWC Pricewaterhouse Coopers AG München	Universität Würzburg	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
34	Business Warehouse	msg Treorbis GmbH Hamburg	Universität Würzburg	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
35	Solution Manager	TakeASP GmbH Würzburg	Universität Würzburg	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
36	Honorarvertrag für Beratertätigkeiten/IPR Strategie	Dipl.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. Paul-Alexander Wacker, Freising	TUM ForTe	Eigene Kapazitäten im Bereich Schutz und Verwertung von Forschungsergebnissen wurden neusortiert und aktiviert. Der Bereich Patente & Lizenzen der TUM wurde personell verstärkt. Ergänzungen/Änderungsvorschläge im IPR-Teil des TUM-Mustervertrags F&E wurde intern diskutiert. Diese werden bei der nächsten derzeit geplanten Überarbeitung des Musters berücksichtigt.
37	Beratungsvertrag Rödl und Partner /GIST TUM Asia	Rödl und Partner	TUM ForTe	Zukünftige Ausrichtung GIST TUM Asia.
38	Executive Search - Leiter IT	Jack Russel Consulting GmbH	Hochschule Landshut	Die Einholung einer externen Expertise hat sich im Wege von Beratungs- und Dienstleistungsverträgen bewährt.
39	1532/54771 Projekt Mixed Leadership, Öffentlichkeitsarbeit	Accente Communication GmbH, Wiesbaden	Hochschule Aschaffenburg	Projektarbeit
40	Projekt-Profil-Definition Neubauten WIMAT und TD/RZ	rheform - EntwicklungsManagement GmbH/ Herzogspitalstraße 8/ 80331 München	Hochschule Aschaffenburg	Neubau eines Gebäudes - auch im Zusammenhang mit einem neuen Studiengang.
41	Beratung Aufbau Medizinische Fakultät	MRM International Dr. Mike Mattner, Stockdorf	Universität Augsburg	Gründung der Medizinischen Fakultät zum 01.10.2016.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
42	Beratungsleistungen im Projektmanagement bei der Zusammenführung zu einem Gesamtmodell "Elektromobiles Allgäu"	Christiaan Niemeijer, Kempten	Hochschule für angewandte Wissenschaften Kempten	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
43	Website Relaunch	Die Informationsgesellschaft mbH Bremen	Hochschule Augsburg	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
44	Vergaben über die Prüfung möglicher Varianten eines Personalübergangs des Klinikums Augsburg	Gleiss Lutz - Dr. Jens Günther, Karl-Scharnagl-Ring 6, 80539 München	StMBW	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
45	Steuerliche Beratungsleistungen	Erwein von Fürstenberg & Partner Steuerberatungsgesellschaft Neustadt 531, 84028 Landshut	StMELF	Korrekte Anwendung insbesondere der umsatzsteuerlichen Vorschriften beim Handeln in den Bereichen Land- und Forstwirtschaft, da die Komplexität der Vorschriften auch im staatlichen Bereich erheblich zunimmt.
46	Evaluierung der Arbeit der Vernetzungsstelle Schulverpflegung Bayern anhand der Verpflegungssituation an bayerischen Schulen	C3-Team, München	StMELF	Ermittlung von bayernspezifischen Strukturdaten zur Schulverpflegung durch Befragung aller allgemeinbildenden Schulen, Grundlage der Weiterentwicklung der VSB-Angebote in Hinblick auf Fokus von Verankerung von Qualitätskriterien (Fortentwicklung LV-Generator, Thematisierung Ausschreibung/Vergabe im SAT-Forum), Ausweitung Coaching auf Zwischenverpflegung.
47	Evaluation des Modellprojekts "Netzwerk Generation 55plus - Ernährung und Bewegung"	Hochschule für Angewandte Wissenschaften München	StMELF / Kern	Die durchgeführte Angebotsanalyse hat den Angeboten des Projekts eine hohe Akzeptanz auf Seiten der Teilnehmer bescheinigt und wichtige Informationen zum Bedarf und zur Optimierung der Angebote geliefert. Die zusätzliche Analyse der Netzwerkarbeit lieferte Empfehlungen für die künftige Ausgestaltung der Netzwerkarbeit. Somit wurden wichtige Erkenntnisse für die Übertragung des Projekts auf weitere Standorte in Bayern gewonnen.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
48	Projekt "Flexibilisierung, Erreichbarkeit und Entgrenzung in der Arbeitswelt - Entwicklung eines betrieblichen Handlungskonzeptes zur Prävention psychischer Fehlbeanspruchungen und Stärkung psychischer Gesundheit"	Leopold-Franzens-Universität Institut für Psychologie A 6020 Innsbruck	StMUV/LGL	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
49	Präventionserhebung "Angebotsstrukturen und Angebotsformen der Primärprävention in Bayern"	IGES Institut GmbH Friedrichstraße 180 10117 Berlin	StMGP/LGL	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
50	Aufbereitung der DRG-Daten für die Gesundheitsberichterstattung	IGES Institut GmbH Friedrichstraße 180 10117 Berlin	StMGP/LGL	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
51	Kindergesundheitsbericht Bayern	PMV Forschungsgruppe Herderstraße 52-54 50931 Köln	StMGP/LGL	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
52	Ermittlung und Risikoanalyse grundwasserabhängiger Landökosysteme - Arbeitsschritt Risikoanalyse	PAN GmbH, München	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
53	Aktion Grundwasserschutz	Pro Natur GmbH, Frankfurt	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
54	Durchführung eines Pilotprojektes "Vom Managementansatz zu EMAS III"	Arqum Gesellschaft f. Arbeitssicherheit-, Qualitäts- und Umweltmanagement mbH, München	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
55	KLIWA-GW (Grundwasser) - Fallstudie Oberpfälzer Wald: Untersuchungen zu Quellschüttungen und Bodenwasserhaushalt - Abschätzung der Auswirkungen des Klimawandels auf Quellschüttungen und Niedrigwasserabflüsse	Hydron GmbH, Karlsruhe	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
56	Literaturstudie "Pflegedokumentationserfordernis aus pflegewissenschaftlicher, juristischer und pflegepraktischer Sicht"	Institut für Qualitätssicherung in der Pflege e.V. (IQP)	StMGP	Die bisher verbreitete Praxis der Pflegedokumentation geht zu wenig von den pflegefachlichen Erfordernissen aus. Ihre haftungs- und strafrechtliche Bedeutung wird überschätzt. Einer Verschlankung der Pflegedokumentation steht daher nichts entgegen.
57	Studie zur Bedarfsermittlung zum Hilfesystem für gewaltbetroffene Frauen und ihre Kinder in Bayern	Institut für empirische Soziologie an der Universität Erlangen-Nürnberg (ifes)	StMAS	Einsetzung einer interministeriellen Arbeitsgruppe unter Beteiligung der kommunalen Spitzenverbände und der Freien Wohlfahrtspflege zur Analyse der Ergebnisse und Entwicklung eines Gesamtkonzepts zur Bekämpfung von Gewalt gegen Frauen.
58	„Rahmenvertrag Jugendhilfeberichterstattung für die öffentliche Kinder- und Jugendhilfe in Bayern“	GEBIT Münster GmbH & Co KG, Münster	Zentrum Bayern Familie und Soziales	Keine, da kein Gutachten sondern Beratervertrag für die Jugendämter, die die Kinder- und Jugendhilfeberichterstattung in Bayern (JuBB) u. a. als Basis für Vergleiche der Kommunen verwenden.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
59	Sozialwissenschaftliche Beratung und Begleitung der Evaluation des staatlichen Förderprogramms Jugendsozialarbeit an Schulen (JaS) auf der Grundlage von elektronischen Verwendungsnachweisen der JaS-Träger	Institut für Sozialplanung und Organisationsentwicklung, INSO e.V., Essen	Zentrum Bayern Familie und Soziales	Keine, da kein Gutachten sondern Beratervertrag. Elektronischer Teil des Projekts wurde eingestellt.
60	Fortsetzung der Evaluation der Projektförderung des Arbeitsmarktfonds 2014 bis 2017	Internationales Institut für Empirische Sozialökonomie gGmbH (INIFES), Stadtbergen	StMAS	Zentrales Ziel der Evaluierung ist die Prüfung der Effektivität des Einsatzes der Fördermittel hinsichtlich der arbeitsmarktlichen Wirkungen der Projekte sowie der Zielerreichung der Anschubfinanzierung, um Schlussfolgerungen hinsichtlich der weiteren Umsetzung des Arbeitsmarktfonds ziehen zu können.
61	Evaluierung Cluster Offensive 2014	VDI/VDE Innovation + Technik GmbH, Berlin	StMWi	Vorschläge für eine mögliche Ausgestaltung der dritten Förderperiode der Cluster-Offensive Bayern.
62	Gutachten zur Rentabilität von Pumpspeicherkraftwerken	Forschungsstelle für Energiewirtschaft, München	StMWi	Ergebnis floss in verschiedene Bundesratsanträge zur Verbesserung der Rentabilität (im Verlauf auch gemeinsam mit Thüringen) ein.
63	Gutachten zur Förderung energetischer Gebäudesanierungsmaßnahmen	Institut für Vorsorge und Finanzplanung, Altstadt	StMWi	Absicherung des politischen Handelns bei der energetischen Gebäudemodernisierung.
64	Industriebericht 2014	Institut der deutschen Wirtschaft Köln Consult GmbH, Köln	StMWi	Analyse der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung und ggf. Ableitung von branchenspezifischen Maßnahmen.
65	Gutachten über Markt- und Strukturdaten für den mittelständischen Großhandel	Fraunhofer Gesellschaft e.V., München	StMWi	Großhandel hat hohe Bedeutung für Wirtschaftsstandort; hohe Betroffenheit von digitaler Transformation.
66	Konzept zur Neuordnung der Bayerischen Eichverwaltung	Kienbaum Management Consultants GmbH, München	StMWi	Reorganisation der Bayerischen Eich- und Beschussverwaltung zum 1. Mai 2015, Integration der Eich- und Beschussämter in das Landesamt für Maß und Gewicht.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
67	Kooperationsvereinbarung "2. Phase der Energiesystemanalyse"	Kooperationspartner: 1. Bayern Innovativ GmbH, Nürnberg 2. Friedrich Alexander, Universität Erlangen, Nürnberg	StMWi	Die anhand verschiedener Szenarien und jeweils im Kontext des gesamten elektrischen Versorgungssystems vorgenommenen Energiesystemanalysen lassen wichtige Rückschlüsse auf die zukünftige Ausrichtung des Energieversorgungssystems zu. Auf Grundlage neutraler wissenschaftlicher Berechnungen geben die Ergebnisse u.a. Aufschluss über die Notwendigkeit des Netzausbaus und gesicherter Erzeugungsleistung sowie die Rentabilität verschiedener Erzeugungs- und Speichertechnologien oder den sich ergebenden CO ₂ -Ausstoß.
68	Gutachten Baden-Württemberg zu Kapazitätsmechanismen - Positionierung und Kostenbeteiligung	Ministerium für Umwelt, Klima und Energiewirtschaft Baden-Württemberg, Stuttgart	StMWi	Analysiert werden die politisch diskutierten sog. Kapazitätsmarktmodelle zur Sicherung der Stromversorgung. Die Autoren kommen zu dem Ergebnis, dass der vom BMWi befürwortete Energy Only-Markt (EOM) 2.0 ohne regulative Eingriffe nicht ausreichen wird, um die Versorgungssicherheit in Deutschland nach Abschaltung der Kernkraftwerke gewährleisten zu können. Die Ergebnisse waren für die weitere Positionierung Bayerns von hohem Wert, insbesondere für die anschließenden Verhandlungen mit dem Bund und das Gesetzgebungsverfahren zur Realisierung neuer Reservekraftwerke in Süddeutschland (vgl. § 11 Abs. 3 EnWG n.F.).

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
69	Konjunkturtest Bayern für das Jahr 2015	ifo Institut für Wirtschaftsforschung an der Universität e.V., München	StMWi	Die Ergebnisse des Konjunkturtests Bayern fließen (neben den Daten der amtlichen Statistik) in den monatlich vom StMWi veröffentlichten "Konjunkturbericht Bayern" ein. Damit wird eine zeitnahe, differenzierte Erfassung und Bewertung der aktuellen konjunkturellen Entwicklung in Bayern insgesamt sowie nach Sektoren erreicht.
Jahr 2015				
70	Beratungs- und Unterstützungsleistungen im Projekt "bajTECH"	Infora Gesellschaft für Information, Organisation und Automation mbH	Staatsministerium der Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
71	EVB-IT Dienstleistungsvertrag Firma Fabasoft	Firma Fabasoft Deutschland GmbH	Staatsministerium der Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
72	Beratung und Unterstützung bei Änderungen an der bayerischen SAFE-Umgebung zur Steigerung der Systemverfügbarkeit; Unterstützung bei der Umsetzung von Änderungen und Erweiterungen der SAFE-Umgebung, insbesondere Anbindung zentrales Schutzschriftenregister und zentrales Vorsorgeregister	Secunet Security Networks AG	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
73	Beratung und Unterstützung bei Änderungen an der bayerischen SAFE-Umgebung zur Steigerung der Systemverfügbarkeit; Unterstützung bei der Umsetzung von Änderungen und Erweiterungen der SAFE-Umgebung	Secunet Security Networks AG	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
74	Beratung und Unterstützung bei Implementierung der Referenzumgebung 1, Coaching, Dokumentation der Tätigkeit, Erstellung eines Installationshandbuches, Bereitstellung einer Betriebsautomatisierung mittels Enterprise Management Werkzeugen	esentri AG	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
75	Beratung und Unterstützung bei Metadatenänderung im DMS, Änderungsanforderungen im Umfeld Alfresco DMS und DMS-Cache	it-novum GmbH	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
76	Beratungs- und Entwicklungsunterstützung bei folgenden Produkten: Oracle DB Enterprise 11g und 12c, Oracle WebLogic 11g und 12c, Oracle SOA-Suite 11g und 12c, Oracle Linux, Oracle VM, Oracle Java, Oracle JAVA SE	virtual 7 GmbH	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
77	Unterstützung und Beratung bei Konzepterstellung, Dokumentation, Erweiterung der Caching-Lösung, Datenablage/Persistenz der Daten, Verschlüsselung der Ablage/Beratung bei Sicherheitsthemen, Erweiterung der Pilotinfrastruktur, Supporttätigkeiten im Pilotbetrieb im Umfeld Alfresco DMS und DMS-Cache	it-novum GmbH	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
78	Fortsetzung des Vertrags über das Projektmanagement und die Beratung des Bayerischen Staatsministeriums des Innern bei der Planung und Errichtung Integrierter Leitstellen (Vertragsverlängerung für 2015-2016)	IABG Industrieanlagen- Betriebsgesellschaft mbH, Ottobrunn	StMI	Lfd. Beratung/Projektmanagement.
79	Haushaltsbefragung zu Mobilität, Wahrnehmung und Image des SPNV in Bayern	IPOS Loyalty, Hamburg	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
80	Anforderungen der Fahrgäste in München an ein neues Fahrzeug bzgl. der Innenausstattung	Klare Antworten GmbH, München	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
81	Entwicklung eines Anreizsystems Ersatzverkehr/Zugausfälle für die S-Bahn München	ETC Transport Consultants GmbH, Berlin	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
82	PR Rahmenvertrag	Heimrich & Hannot GmbH, Köln	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
83	Digitalfunk BOS Beratungs- und Unterstützungsleistungen, Controlling	ESG Consulting GmbH, Fürstentfeldbruck	StMI	Regelmäßige Projektbewertung, Darstellung der Abweichungen zum Projektziel, Handlungsbedarfe identifizieren, Risikobewertungen und Handlungsempfehlungen.
84	Digitalfunk BOS Beratungs- und Unterstützungsleistungen, Projektsteuerung	Quattron management consulting GmbH, Bamberg	StMI	Regelmäßige Projektbewertung, Darstellung der Abweichungen zum Projektziel, Handlungsbedarfe identifizieren, Risikobewertungen und Handlungsempfehlungen.
85	eAkte – Externe Unterstützung für das Kompetenzzentrum Dokumentenmanagement- und Vorgangsbearbeitungssystem (CC DMS) bei Rollout-/Einführungsprojekten.	European IT Consultancy EITCO GmbH	StMI	Unterstützung des CC DMS durch einen externen Berater, der selbständige Beratungen und Unterstützung der Behörden bei der Durchführung von (eAkte-) Rollout-/Einführungsprojekten leistet; Empfehlungen wurden berücksichtigt.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
86	Entwicklung und Realisierung einer langfristigen und nachhaltigen Werbekonzeption sowie einer Werbekampagne zur Nachwuchsgewinnung für den Polizeivollzugsdienst der Bayer. Polizei	Fa. Dachcom GmbH Lindau	StMI/BBP/BLKA	Die entwickelte Werbekonzeption und Werbekampagne wurde umgesetzt. Eine Evaluation steht noch aus.
87	Beratungsleistung BayernPortal (vormals Bürgerserviceportal Bayern bzw. Serviceportal Digitales Bayern)	Unternehmensberatung H&D	StMFLH	Keine, da kein Gutachten
88	Umzug RZ-Teillokation (Justiz, Infanteriestr.)	T-Systems, München	StMFLH, BayLfSt	Fachliche Beratung und Abstimmungs Koordination mit allen am Umzug Beteiligten (Rz-Nord, Justiz, externe Dienstleister).
89	Organisationsuntersuchung IuK3/Rz-Nord (Basis RV der Justiz)	Infora, München	StMFLH, BayLfSt	Anpassung von Organisationsprozessen.
90	Strukturgutachten für den Flughafen München und sein Umland	ARGE Grontmij Transver	StMFLH, StMI, FMG, Landkreise Freising und Erding	Noch nicht abgeschlossen.
91	Option Natur zum Strukturgutachten für den Flughafen München und sein Umland	ARGE Grontmij Transver	StMFLH, StMI, FMG, Landkreise Freising und Erding	Noch nicht abgeschlossen.
92	Organisationsuntersuchung des Ressourceneinsatzes bei der BSV	Contemplor GmbH, Berg	BSV	Es wurden Controlling-Instrumente entwickelt, die auf Basis valider Daten Ziele, Leistungen, Ressourceneinsatz, Ergebnisse und Wirkungen erfassen.
93	Beratung bzgl. Verhandlungen Memorandum of Understanding mit der Republik Österreich betreffend einen Generalvergleich der laufenden Rechtsstreitigkeiten der BayernLB in Zusammenhang mit der HETA	Freshfields Bruckhaus Deringer LLP, Wien	StMFLH	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse des StMFLH ein.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
94	Rechtliche und betriebswirtschaftliche Beratung Freistaat Bayern im Rahmen Neustrukturierung Allgäu Airport	KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft; KPMG Rechtsanwaltsgesellschaft mbH	StMFLH	Aufgrund des noch laufenden Projekts derzeit keine abschließenden Folgerungen möglich.
95	Business Plan Review und Fairness Opinion bzgl. der staatlichen Beteiligung an der Luitpoldhütte AG	PricewaterhouseCoopers AG, München	StMFLH	Vorbereitung einer Anteilsveräußerung mit dem Ziel, die drohende Insolvenz abzuwenden. Eine Anteilsübertragung kam aufgrund fehlender Mitwirkung des Mehrheitsaktionärs nicht zustande.
96	Personalberatung Besetzung Geschäftsführerposition	Odgers Berndtson Unternehmensberatung, München	Flughafen München GmbH	Besetzungsprozess konnte mit Unterstützung des Personalberaters erfolgreich abgeschlossen werden.
97	Einführung eines Planungs- und Controlling-Systems	Rödl & Partner, Nürnberg	Bayern Innovativ GmbH	Analyse der Kernprozesse des Rechnungswesens.
98	Erweiterungsauftrag für Einführung eines Planungs- und Controlling-Systems	Rödl & Partner, Nürnberg	Bayern Innovativ GmbH	Lastenheft für das System. Neue Finanzstruktur (Abrechnungssystematik mit dem Freistaat, Gemeinkostenumlage). Auswahl eines Systems. Vertragsabschluss für das System.
99	Unterstützung kaufmännische Leitung sowie Unterstützung Geschäftsführung bis Ende April 2016	Rödl & Partner, Nürnberg	Bayern Innovativ GmbH	Wirtschaftsplan 2015. Interimsvertretung für die neue Position Kaufmännischer Leiter.
100	Umzugsberatung, Umzugsbegleitung	Hermann Hofstetter F+M Beratung	Staatliche Lotterieverwaltung	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse der Staatlichen Lotterieverwaltung zum Umzug der Zentrale ein.
101	Beratungsleistungen im Projektmanagement bei der Zusammenführung zu einem Gesamtmodell "Elektromobiles Allgäu"	Christiaan Niemeijer, Kempten	Hochschule für angewandte Wissenschaften Kempten	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
102	Steuerliche Beratung	KPMG München	Bayerische Staatsoper	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
103	Reiseanalyse	FUR Forschungsgemeinschaft Urlaub und Reisen e.V.	Hochschule München	Es handelte sich um einen externen Forschungsauftrag.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
104	Evaluierung der Zentralverwaltung	PWC Pricewaterhouse Coopers AG München	Universität Würzburg	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
105	Hochschulstandortentwicklungs-plan	rheform - EntwicklungsManagement GmbH/ Herzogspitalstraße 8/ 80331 München	Hochschule Aschaffenburg, Stabsstelle Hochschulentwicklung	Verfolgung der Ziele aus dem Innovationsbündnis.
106	Beratung als Unterauftragnehmer im Projekt "KuHeMo - Forschungsstudie vertiefte empirische Erhebung zur Marke Kurorte und Heilbäder im Gesundheitsland Bayern"	Klaus Legl	THI	Projektbezogene Unterstützung.
107	Beratungsleistung Einführung Trennungsrechnung	Rödl Consulting AG, Hof	Hochschule Hof	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
108	Due Diligence-Prüfung des Klinikum Augsburgs	Dr. Bernhard Lambrecht Seufert Rechtsanwälte Partnerschaft von Rechtsanwälten, München	StMBW	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
109	Begutachtung Forschungsprogramm Fachhochschulen für Förderrunde 2015-2017	AiF F-T-K GmbH, Köln	StMBW	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
110	Erstellung eines Masterplanes die Erweiterung des Museums Mensch und Natur zu einem Naturkundemuseum Bayern	Fa. Lordculture SARL, F 75010 Paris	Generaldirektion der Staatlichen Naturwissenschaftlichen Sammlungen Bayerns	Wegweisende Impulse für die Neukonzeption eines Naturkundemuseums Bayern.
111	Projekt "Flexibilisierung, Erreichbarkeit und Entgrenzung in der Arbeitswelt - Entwicklung eines betrieblichen Handlungskonzeptes zur Prävention psychischer Fehlbeanspruchungen und Stärkung psychischer Gesundheit"	Leopold-Franzens-Universität Institut für Psychologie A 6020 Innsbruck	StMUV/LGL	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
112	Fachliche Begutachtung von Anträgen auf Förderung für Biomasseheizwerke	C.A.R.M.E.N. e.V. , Straubing	StMELF / TFZ	Das Ergebnis des jeweiligen Gutachtens fließt unmittelbar in die Förderentscheidung des jeweiligen Antrags ein.
113	Moderation und Dokumentation für die Veranstaltungsreihe "Energiedialog in Kommunen"	Forschungsgesellschaft für Energiewirtschaft mbh, München	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
114	Erarbeitung einer Strategie zur Förderung der Bewusstseinsbildung bei Betreibern von Kanal- und Trinkwasserverteilungsnetzen und Bürgern zur Notwendigkeit von Instandhaltungsmaßnahmen	Tatwort - Nachhaltige Projekte GmbH, Wien	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
115	Detailliertes Konzept f. wissenschaftl. Auswertung aus dem Bio-monitoring.	Dr. Roland Weber, Schwäbisch Gmünd	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
116	Beratung und Unterstützung des LfU bei der Erstellung von Unterlagen und Methoden zur Aktualisierung und Fortschreibung von Hochwassergefahrenkarten im zweiten Umsetzungszyklus der EG-HWRM-RL	RMD Consult GmbH, München	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
117	Nachbeauftragung aus HHJ 2011 - Wissenschaftliche Begleitung und Betreuung Bayerisches Klärschlammnetz	bifa Umweltinstitut GmbH, Augsburg	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
118	Beratung und externe Qualitätssicherung Grundwasser	Prof. Dr. Wolfgang Kinzelbach, Zürich	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
119	Beratervertrag Kommunikationskonzept	Akzente Kommunikation und Beratung GmbH, München	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
120	Vorhaben KLIWA - Klimawandel und Auswirkungen auf die Wasserwirtschaft Fallstudie Niedrigwasser Naab + Sächsische Saale	HYDRON Ingenieurgesellschaft für Umwelt und Wasserwirtschaft mbH, Karlsruhe	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
121	Studie: Situationsanalyse im Vorfeld des Aufbaus eines Ressourceneffizienz-Zentrums in Bayern	bifa Umweltinstitut GmbH, Augsburg	StMUV	Unterstützung, Vernetzung und Bündelung der bayerischen Ressourceneffizienz-Kompetenz durch Einrichtung eines Ressourceneffizienz-Zentrums (RE-Zentrum).
122	Konzeptstudie "Bayerisch-Tschechische Freundschaftswochen Selb / Asch 2023"	iF ideenFinden GmbH, Wunsiedel	StMUV und StK	Billigung des Veranstaltungskonzepts für die Bayerisch-Tschechischen Freundschaftswochen Selb 2023 und Entscheidung über die Errichtung einer Durchführungsgesellschaft (Selb 2023 gGmbH).
123	Koordinationsstelle ambulant betreute Wohngemeinschaften	Afa - Arbeitsgruppe für Sozialplanung und Altersforschung, München	StMGP	Errichtung einer Koordinationsstelle mit den Tätigkeitsschwerpunkten Stärkung, Förderung und Verbreitung von ambulant betreuten Wohngemeinschaften.
124	Machbarkeitsstudie Bayerisches Gesundheitsdatenzentrum	TMF - Technologie- und Methodenplattform, Berlin	StMGP	Die Studie enthält mehrere Vorschläge. Insbesondere der Vorschlag eines Modellprojekts der persönlichen einrichtungsübergreifenden Gesundheitsakte erscheint zielführend. Daher wurden die Eckpunkte der Umsetzung in einem gesonderten Gutachten geprüft.
125	Evaluations- und Monitoringauftrag für die ESF-Förderperiode 2014 bis 2020	ISG Institut für Sozialforschung und Gesellschaftspolitik GmbH, Köln	StMAS	Monitoring und Evaluierung nach gesetzlichen Vorgaben nach Art. 50-57 und Art. 111, 112, 114 VO (EU) 1303/2013.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
126	Betriebsbefragungen für das IAB-Betriebspanel im Freistaat Bayern 2015/2016 - Datenerhebung für die Aufstockungstichproben 2015 und 2016	TNS Infratest Sozialforschung GmbH, München, in Kooperation mit dem Institut für Arbeitsmarkt und Berufsforschung (IAB) der Bundesagentur für Arbeit, Nürnberg	StMAS	Die Jahresberichte enthalten Ergebnisse zu wichtigen beschäftigungspolitischen Themen, wie zur wirtschaftlichen Lage der Betriebe, zur Personalpolitik, zur Weiterbildung, zur betrieblichen Ausbildung, zur Geschlechtergleichstellung, zur Situation älterer Arbeitnehmer sowie zu betrieblichen Arbeitszeiten. Die Auswertungen richten sich an alle Akteure am Arbeitsmarkt und sollen Anstöße für deren weiteres Handeln liefern.
127	Datenauswertung aus Basis- und Aufstockungstichprobe und Berichtserstellung zum IAB-Betriebspanel für den Freistaat Bayern 2015/2016	Internationales Institut für Empirische Sozialökonomie gGmbH (INIFES), Stadtbergen	StMAS	Die Jahresberichte enthalten Ergebnisse zu wichtigen beschäftigungspolitischen Themen, wie zur wirtschaftlichen Lage der Betriebe, zur Personalpolitik, zur Weiterbildung, zur betrieblichen Ausbildung, zur Geschlechtergleichstellung, zur Situation älterer Arbeitnehmer sowie zu betrieblichen Arbeitszeiten. Die Auswertungen richten sich an alle Akteure am Arbeitsmarkt und sollen Anstöße für deren weiteres Handeln liefern.
128	Studie "Die Bevölkerung mit Migrationshintergrund in Bayern – Stand der Integration und integrationspolitische Maßnahmen"	europäisches forum für migrationsstudien (efms), Institut an der Universität Bamberg	StMAS	Studie noch nicht veröffentlicht, daher derzeit keine Folgerungen möglich.
129	Evaluation des bayerischen Aktionsplans zur Umsetzung der UN-BRK	Fa. Prognos, Berlin	StMAS	Grundlage für die Fortschreibung des bayerischen Aktionsplans.
130	Evaluierung Ausbildungsakquisiteure	INIFES – Internationales Institut für Empirische Sozialökonomie GmbH, Haldenweg 23, 86391 Stadtbergen	StMAS	Die Evaluierung bestätigte die wichtige Wirkung der Tätigkeit der Ausbildungsakquisiteure am Ausbildungsmarkt. Zudem konnte auf Grund der größeren Transparenz der Tätigkeit der Ausbildungsakquisiteure der Tätigkeitsbericht und das Lastenheft erneuert werden.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
131	Evaluierung des Forschungs- und Technologieförderprogramms Innovationsgutscheine für kleine Unternehmen/Handwerksbetriebe	Prognos AG, Berlin	StMWi	<p>Einführung eines neuen Innovationsgutscheins 3 (mit höherer Fördersumme und etwas erhöhtem Prüfaufwand) als Heranführung an weiterführende / höher dotierte Förderprogramme von Land / Bund.</p> <p>Erhöhung der Anreizwirkung durch Wechsel auf eine niedrigere Basisförderung von 40 Prozent mit Aufschlägen von je 10 Prozentpunkten für besonders förderwürdige Umstände:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zusammenarbeit mit „hochwertigen Forschungseinrichtungen“ - Unternehmen aus Regionen mit besonderem Handlungsbedarf - Schärfungen des Innovationsgutscheins in Hinblick auf technisch-technologische Innovationen. Ausgeschlossen wurden die Programmierung von Homepages, Software usw. und hauptsächlich dienstleistungs-orientierte Vorhaben.
132	Erstellung wissenschaftlicher Analysen zum "Vierten Sozialbericht" (Vierter Bericht der Bayerischen Staatsregierung zur sozialen Lage in Bayern)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prognos AG, München 2. Institut für angewandte Wirtschaftsforschung e. V., Tübingen; 3. ISG - Institut für Sozialforschung und Gesellschaftspolitik GmbH, Köln; 4. empirica AG, Berlin 5. ifb - Staatsinstitut für Familienforschung an der Universität Bamberg 	StMAS	Die Ergebnisse sind in den Vierten Bericht der Staatsregierung zur sozialen Lage in Bayern eingeflossen.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
133	Systemevaluierung "bayerische Technologieförderprogramme"	Ramboll Management Consulting GmbH, Hamburg	StMWi	Im Ergebnis sollen die Bayerischen Technologieförderprogramme neu aufgestellt werden. Es soll eine Rahmenrichtlinie mit einzelnen Förderlinien etabliert werden. Dabei sollen die Möglichkeiten, die die EU im Rahmen der AGVO einräumt, ausgenutzt werden. Aktuell Abstimmung mit dem StMFLH.
134	Industriebericht 2015	Los 1: Leibniz-Institut für Wirtschaftsforschung an der Universität München e. V., München Los 2: Institut der deutschen Wirtschaft Köln Consult GmbH, Köln	StMWi	Analyse der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung und ggf. Ableitung von branchenspezifischen Maßnahmen.
135	Evaluierung der Bayer. Modellregionen für Elektromobilität sowie des Förderprogramms Elektromobilität	Ecofys GmbH, Berlin	StMWi	Anpassung von Förderschwerpunkten und -inhalten.
136	Kurzgutachten "Gesicherte Stromversorgung in Bayern: Gegenüberstellung möglicher Optionen"	Technische Universität München, Prof. Dr. Hamacher, Lehrstuhl für Erneuerbare und Nachhaltige Energiesysteme München	StMWi	Inhaltlich vergleicht das Gutachten die bestehenden Optionen, die Stromversorgung in Bayern auch nach Abschaltung der Kernkraftwerke zu gewährleisten. Im Ergebnis konnten damit die energiepolitischen Weichenstellungen zur zukünftigen Ausrichtung der bayerischen Stromversorgung unter Berücksichtigung der übergeordneten Ziele Versorgungssicherheit, Bezahlbarkeit und Umweltfreundlichkeit überprüft und weiterentwickelt werden.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
137	Konjunkturtest Bayern 2016	ifo Institut - Leibniz Institut für Wirtschaftsforschung an der Universität München e.V., München	StMWi	Die Ergebnisse des Konjunkturtests Bayern fließen (neben den Daten der amtlichen Statistik) in den monatlich vom StMWi veröffentlichten "Konjunkturbericht Bayern" ein. Damit wird eine zeitnahe, differenzierte Erfassung und Bewertung der aktuellen konjunkturellen Entwicklung in Bayern insgesamt sowie nach Sektoren erreicht.
Jahr 2016				
138	Beratungs- und Unterstützungsleistungen im Projekt "bajTECH"	Infora Gesellschaft für Information, Organisation und Automation mbH	Staatsministerium der Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
139	Beratung und Unterstützung bei konkreten technischen Fragestellungen zur Fabasoft eGov-Suite Bayern, bei Planung und Vorbereitung des Rollouts der Fabasoft eGov-Suite Bayern in weiteren Behörden der bayerischen Justiz und bei der Projektkoordination	Fabasoft Deutschland GmbH	IT-Servicezentrum der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
140	Beratung und Unterstützung bei konkreten technischen Fragestellungen zur Fabasoft eGov-Suite Bayern, bei Planung und Vorbereitung des Rollouts der Fabasoft eGov-Suite Bayern in weiteren Behörden der bayerischen Justiz und bei der Projektkoordination	Fabasoft Deutschland GmbH	IT-Servicezentrum der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
141	Beratung beim weiteren Ausbau des Identity & Accessmanagements in der bayerischen Justiz.	Secunet Security Networks AG	Oberlandesgericht München - Gemeinsame IT-Stelle der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
142	Unterstützung bei der Problemlösung im Zusammenspiel von Anwendungen mit Hilfsmittelsoftware (JAWS und Zoomtext). Beratung bei der barrierefreien Umsetzung von Anwendungen (z.B. ForumSTAR, eIP), sowie Hilfestellung für Helpdesk-Mitarbeiter und Entwickler zu diesem Themenbereich. Unterstützung bei der Paketierung der jeweiligen, über die Fa. Papenmeier erworbenen JAWS und Zoomtext Lizenzen, deren Integration in die IT-Struktur (incl. Citrix), sowie Test und Inbetriebnahme der jeweiligen JAWS und Zoomtext Version mit den Anwendungen der bayerischen Justiz.	F.H. Papenmeier GmbH & Co.	IT-Servicezentrum der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
143	Beratung und Unterstützung bei Erstellung/Evaluierung des Gesamtprojekts "Errichtung Testsystem Justizprojekte dabag + AuRegis"	esentri AG	IT-Servicezentrum der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
144	Beratung und Unterstützung bei Monitoring der Alfresco-Umgebung in Verbindung mit dem zentralen/dezentralen Caching System (RZ-Nord), Betreuung der Tomcat-Umgebung, Betreuung des Linux-Betriebssystems, Prüfung und Auswertung von Applikations- und Webserverproblemen, Administration und Konfiguration der Alfresco-Umgebung und des zentralen/dezentralen Caching Systems, Aufbau, Konfiguration und Betrieb der verschiedenen Schulungs- und Testumgebungen	it-novum GmbH	IT-Servicezentrum der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
145	Beratung und Unterstützung im Projekt Modernisierung forumSTAR in den Leistungsbereichen 1) Projektorganisation und Durchführung mit Leistungsschwerpunkten Unterstützung Projektdurchführung und des Projektfortschritts, Ressourcenmanagement sowie Risiko- und Issue-Management, 2) Konstruktive Qualitätssicherung, 3) Unterstützung bei der Sicherstellung der Zukunftsfähigkeit	Fraunhofer Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V.	IT-Servicezentrum der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
146	Untersuchung der Belastungssituation von Richterinnen und Richtern	Ludwigs-Maximilian-Universität München	Staatsministerium der Justiz	Untersuchung ist noch nicht abgeschlossen. Erscheinungsformen und Ursachen der aktuellen Belastungssituation am richterlichen Arbeitsplatz sollen analysiert und Möglichkeiten zu deren Behebung gefunden werden.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
147	Dienstvertrag Unterstützung Redesign forumSTAR	Sven Schilling DESIGN & AUTHORITY, 55452 Rümelsheim	Staatsministerium der Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
148	Gutachten Bruttovertrag S-Bahn München	Innoverse GmbH, Potsdam	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
149	Weiterentwicklung QMS bzgl. Bruttovertrag mit Anreiz	KCW GmbH, Berlin	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
150	elektronischer Qualitätsbericht	Cosma Consult BI GmbH, Würzburg	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
151	Aktualisierung Betriebskonzepte Bahnknoten München	Rail Management Consultants GmbH, Hannover	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
152	Anschlussuntersuchung Beschleunigung München - Prag	Bietergemeinschaft SMA und Partner AG, Zürich Schüßler Plan GmbH, München SUDOP PRAHA a.s., Prag	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
153	Weiterführung Untersuchung Langfriststudie Bayern 2030	Institut für Regional- und Fernverkehrsplanung (IRFP), Dresden	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
154	Qualitätsmesssystem, neue Module für die S-Bahn München	Target Group GmbH, Dormitz	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
155	Machbarkeitsstudie Aus-/Neubaustrecke München-Neulustheim – Neufahrn b. München Nord	Ingenieurbüro Dipl.-Ing. Stefan Baumgartner	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
156	PR Rahmenvertrag	Heimrich & Hannot GmbH, Köln	StMI/OBB/BEG	Verbesserung des Schienenpersonennahverkehrs.
157	Digitalfunk BOS Beratungs- und Unterstützungsleistungen, Controlling	ESG Consulting GmbH, Fürstentfeldbruck	StMI	Regelmäßige Projektbewertung, Darstellung der Abweichungen zum Projektziel, Handlungsbedarfe identifizieren, Risikobewertungen und Handlungsempfehlungen.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
158	Digitalfunk BOS Beratungs- und Unterstützungsleistungen, Projektsteuerung	Quatron management consulting GmbH, Bamberg	StMI	Regelmäßige Projektbewertung, Darstellung der Abweichungen zum Projektziel, Handlungsbedarfe identifizieren, Risikobewertungen und Handlungsempfehlungen.
159	Entwicklung und Realisierung einer langfristigen und nachhaltigen Werbekonzeption sowie einer Werbekampagne zur Nachwuchsgewinnung für den Polizeivollzugsdienst der Bayer. Polizei	Fa. Dachcom GmbH Lindau	StMI/BBP	Die entwickelte Werbekonzeption und Werbekampagne wurde umgesetzt. Eine Evaluation steht noch aus.
160	Ausschreibung Beraterleistung Informationssicherheitssystem (ISMS) juristische Beratung	KbK-Anwälte	StMFLH	Keine, da kein Gutachten.
161	Beraterleistung Umsetzung ISMS/ IT-Grundschutz	Firma Infodas	StMFLH bzw. gesamte Bayerische Staatsverwaltung	Keine, da kein Gutachten.
162	Beratungsleistung BayernPortal (vormals Bürgerserviceportal Bayern bzw. Serviceportal Digitales Bayern)	Unternehmensberatung H&D	StMFLH	Keine, da kein Gutachten.
163	Erstellung Feinkonzept für die Integration von Authega in die BayernID	Auftrag wurde dreigeteilt: - Anstalt für kommunale Datenverarbeitung Bayern - AKDB; - mgm technology partners GmbH; - secunet Security Networks AG	StMFLH	Keine, da kein Gutachten.
164	Rechtsberatung zur Ausschreibung eines Vorhabensmanagement-Tools	Rechtsanwaltsgesellschaft Beiten Burkhardt Ganghoferstraße 33 80339 München	StMFLH	Keine, da kein Gutachten.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
165	50 Personentage Abrufkontingent für Unterstützungsleistungen im Projekt eAkte	Fa. Fabasoft GmbH THE SQUAIRE 14, Am Flughafen 60549 Frankfurt am Main	StMFLH	Keine, da kein Gutachten.
166	Externe Unterstützung Beratung zur Fragestellung „Anforderungen der Verwaltungen an zentrale GIS- und GDI-Komponenten“	AED-SICAD Aktiengesellschaft, Carl-Wery-Straße 22, München	LDBV	Keine, da kein Gutachten.
167	Hochverfügbarkeitsanalyse Justiz-Fachverfahren	NCB New Consultancy in Business GmbH, Gärtringen	StMFLH, BayLfSt	Analyse noch nicht abgeschlossen (ggf. Ende 2017); Tendenz: Verbesserungspotential im Bereich Justiz-Infrastruktur und SW-Architektur.
168	Machbarkeitsstudie (Vorplanung) Neubau DVZ in Neustadt a. d. Aisch	KSW Architekten u. Ingenieure Partnerschaftsges.mBH, Achim	StMFLH, BayLfSt	Standort geeignet für Neubau Druck- und Versandzentrum.
169	Kurzfassung des Strukturgutachtens für den Flughafen München und sein Umland	ARGE Grontmij Transver	StMFLH, StMI, FMG, Landkreise Freising und Erding	Noch nicht abgeschlossen
170	Verlängerungsauftrag Unterstützung kaufmännische Leitung sowie Unterstützung Geschäftsführung Mai-Dezember 2016	Rödl & Partner, Nürnberg	Bayern Innovativ GmbH	Interimsvertretung für die neue Position Kaufmännischer Leiter. Richtlinienentwürfe. Wirtschaftsplan 2016. Geschäftsordnung. Gesamtverwendungsnachweis 2015. Einrichtung einer Software für die Projektplanung. Vorgehensweise bei der Wertpapier-Compliance. Rechtliche Prüfungen. Leitfaden EU-Trennungsrechnung. Leitfaden Risikomanagement.
171	Umzugsberatung, Umzugsbegleitung	Hermann Hofstetter F+M Beratung	Staatliche Lotterieverwaltung	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse der Staatlichen Lotterieverwaltung zum Umzug der Zentrale ein.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
172	Annahmestelle der Zukunft	Gruppe Nymphenburg	Staatliche Lotterieverwaltung	Die laufende Beratung floss in die Entscheidungsfindungsprozesse der Staatlichen Lotterieverwaltung zur Entwicklung der Annahmestellen ein.
173	Vertriebsgutachten	PricewaterhouseCoopers GmbH	Staatliche Lotterieverwaltung	Gutachten befindet sich derzeit noch in Erstellung.
174	Vergabe "Stellenbewertungen" - Überprüfung der Stellenbeschreibungen von Tarifbeschäftigten an der ALP und Erstellung von Stellenbewertungsgutachten	PIW Training & Beratung GmbH, Schlüchtern	Akademie für Lehrerfortbildung und Personalführung, Dillingen a.d. Donau	Auftrag noch nicht abgeschlossen. Ergebnis der Überprüfung steht noch aus.
175	Systemakkreditierung	Aquas e.V. Köln	Universität Würzburg	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
176	Beratervereinbarung europaweite Ausschreibung Gebäudereinigung	Dr. Knoll & Partner Unternehmensberatung, Frankfurt am Main	FAU Erlangen-Nürnberg, Ref. H3	Implementierung der Reinigungsleistungen des durch die Ausschreibung zum Zuge gekommenen neuen Dienstleisters
177	Steuerliche Beratung	KPMG München	Bayerische Staatsoper	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
178	Softwareanwendungs- und -berechnungsleistung inklusive textlicher Dokumentation der Anwendung und der Ergebnisse im Rahmen eines Forschungsvorhabens	Assmann Beraten + Planen AG	Hochschule München	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
179	Arbeitsmedizinischer Dienst und Betriebspsychologische Betreuung	ias Aktiengesellschaft	Hochschule München	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
180	Neubau Kindertagesstätte	Architekturbüro Dipl.Ing B. Anetsberger	Hochschule Landshut	Die Einholung einer externen Expertise hat sich im Wege von Beratungs- und Dienstleistungsverträgen bewährt.
181	Studie zur Untersuchung der Bausubstanz und örtlichen Gegebenheiten im Hinblick auf eine mögliche Sanierung oder Abriss und Neubau	scherzer.Kalau.Architekten mit Welker, Ing.-Büro für Baustatik und Scholl Schlamp Ing. GmbH & Co. KG	Studentenwerk Erlangen, Nürnberg	Abriss und Neubau als wirtschaftlichste Alternative.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
182	Begleitung zu Vergabeverfahren zu einem Bauvorhaben	GRÜNHAGEN Kanzlei für öffentliche Aufträge	Studentenwerk Erlangen, Nürnberg	Rechts- und Koordinationsleistungen zur rechtssicheren Findung des Planungspartners - Bauvorhaben konnte erfolgreich begonnen werden.
183	Beratungsleistungen im Projektmanagement bei der Zusammenführung zu einem Gesamtmodell "Elektromobiles Allgäu"	Christiaan Niemeijer, Kempten	Hochschule für angewandte Wissenschaften Kempten	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
184	Agenturaufträge für Stellenanzeigen	Werbe-Agentur Kunze, Nürnberg	Hochschule für angewandte Wissenschaften Ansbach	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
185	Beratungsauftrag zur Vorbereitung der Betriebsvergabe, Konzertsaal	Actori Cee GmbH Gundelindenstraße 2 80805 München	StMBW	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
186	Erstellung eines Raum- und Funktionsprogramms für das Neue Konzerthaus München	theater Projekte daberto + kollegen Planungsgesellschaft mbh Augustenstraße 59 80333 München	StMBW	Raum- und Funktionsprogramm.
187	Erstellung Klimaschutzkonzept	IBS Ing. Stappenbeck GbR,	Hochschule Hof	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
188	Errichtung einer Zweigstelle der Landesanstalt für Landwirtschaft in Ruhstorf/Landkreis Passau, Los 1: "Untersuchung Hoheitsvollzug mit Organisationsvorschlag"	BSL Managementberatung GmbH, Köln	StMELF	Erarbeitung von drei Organisationsvorschlägen mit einer Empfehlung.
189	Gesamtkonzeption Vergabewesen - Zentrale Vergabestelle Münchberg	42virtual Business Services GmbH Strategie - Projekte - Beratung Johannesgasse 15, 1010 Wien	StMELF	Erarbeitung einer Gesamtkonzeption und eines Umsetzungsplans zur Optimierung des Beschaffungs- und Vergabewesens im Geschäftsbereich.
190	Fachliche Begutachtung von Anträgen auf Förderung für Biomasseheizwerke	C.A.R.M.E.N. e.V., Straubing	StMELF / TFZ	Das Ergebnis des jeweiligen Gutachtens fließt unmittelbar in die Förderentscheidung des jeweiligen Antrags ein.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
191	Studie zur „Stofflichen Nutzung von Kulturpflanzen für die chemische Industrie“	Universität Regensburg, Regensburg	StMELF / TFZ	Die Studie ist noch nicht abgeschlossen, daher können noch keine Folgerungen benannt werden.
192	Evaluation der zweiten Projektphase der "Vernetzungsstelle Schulverpflegung Bayern", Leistungspaket 1	Schmit Evaluation, Köln	StMELF / Kern	Ermittlung der Handhabung von Qualitätsverankerung (DGE, bio, regio) sowie weiterer Strukturdaten durch Befragung von Speisenanbietern und Sachaufwandsträgern, Grundlage von zielgruppenspezifischen Angeboten wie einer Modulreihe für Speisenanbieter im 4. Quartal 2017.
193	Evaluation der zweiten Projektphase der "Vernetzungsstelle Schulverpflegung Bayern", Leistungspaket 2	Schmit Evaluation, Köln	StMELF / Kern	Ermittlung der Handhabung von Qualitätsverankerung (DGE, bio, regio) sowie weiterer Strukturdaten durch Befragung von Speisenanbietern und Sachaufwandsträgern, Grundlage von zielgruppenspezifischen Angeboten wie einer Modulreihe für Speisenanbieter im 4. Quartal 2017.
194	Durchführung der Erstellung einer Konzeptstudie zur Bedarfsermittlung für ein Laborersatzgebäude der LGL-Dienststelle OSH	Dr. Heinekamp Labor- und Institutsplanung GmbH	StMUV/LGL	Bedarfsanalyse für Infrastruktur-entscheidungen.
195	Gesundheitsbericht Senioren-gesundheit	INIFES gGmbH Haldenweg 23 86391 Stadtbergen	StMGP/LGL	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
196	Fortschreibung des Luftreinhalteplans der Stadt München	gevas humberg & Partner, München	LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
197	Vertiefte Ereignisanalyse Simbach am Inn	Universität f. Bodenkultur, Wien	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
198	Erstellung Kommunikationskonzept Hochwasser	Engel & Zimmermann AB, Gauting	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
199	Lebenszyklusanalyse eines Wohngebäudes	Ascona - Gesellschaft für ökologische Projekte, Gröbenzell	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
200	Erweitertes Rückhaltekonzept, Speicherpotenzial- und Standortanalyse Maineeinzugsgebiet	Lahmeyer Hydroprojekt, Weimar	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
201	Juristische Unterstützung EG-HWRMRL	Scheidle & Partner, Augsburg	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
202	Managementleistungen im Alpine Space Project „AlpGov“	„PricewaterhouseCoopers AG, München“	StMUV	kontinuierliche Unterstützung bei der Umsetzung von Managementaufgaben im Rahmen des Projekts "AlpGov" im Alpenraumprogramm Alpine Space Programm während der Projektlaufzeit 7.06.2016 - 6.06.2019.
203	Studie: Erarbeitung fachlicher Grundlagen zur Verifizierung des bayerischen Klimaschutzziels bis 2050	Prof. Faulstich, Goslar	StMUV	Studie noch nicht abgeschlossen.
204	Organisation, Durchführung und Moderation des Regionalen Dialogprozesses Steigerwald	BTE Tourismus- und Regionalberatung Partnergesellschaft mbB Hannover und WGF Landschaft Landschaftsarchitekten	StMUV	Regionaler Dialogprozess zur Zukunft des Steigerwalds dauert an.
205	Externes Gutachten zur Prüfung des Probenmanagements am Bayerischen Landesamt für Gesundheit und Lebensmittelsicherheit	Firma AFC Public Services GmbH	StMUV	Umsetzung des ORH-Gutachtens zur Struktur und Organisation des amtl. Veterinärwesens und der Lebensmittelüberwachung (13-Punkte-Programm).
206	Betriebliche Pflegelotsen	Ev. Hochschule, Nürnberg	StMGP	Ergebnisse sind erst nach Abschluss des Gutachtens nach dem 30.10.2017 zu erwarten.
207	Pflegende Angehörige	Prognos AG, Berlin	StMGP	Die Untersuchung endet erst im November 2017 mit der Vorlage des Abschlussberichts und der Präsentation der Untersuchungsergebnisse.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
208	Persönliche Gesundheitsakte	Medical Valley e.V., Erlangen	StMGP	Zur Verwirklichung der pers. Gesundheitsakte wird derzeit ein neues Vergabeverfahren vorbereitet.
209	Gutachten zur Veröffentlichung der Pflege-Prüfberichte	Katholische Stiftungshochschule München, München	StMGP	Ergebnisse sind erst nach Abschluss des Gutachtens nach dem 31.05.2018 zu erwarten.
210	Gutachten zum Thema " Auswirkungen des Zustroms von Asylbewerbern auf die gesundheitliche Versorgung in Bayern"	Universität Bayreuth, Ernst & Young GmbH, Eschborn	StMGP	Die Abnahme des Gutachtens erfolgt derzeit. Genaue Folgerungen können erst nach Vorlage des endgültigen Gutachtens gezogen werden.
211	Beratung bei der Umstellung auf die führende elektronische Akte sowie Durchführung von Schulungen	EITCO GmbH, Postdamer Platz 10, 10785 Berlin	StMAS	eAkte im gesamten StMAS eingeführt; Pilotbetrieb führende elektronische Akte in Abt. III erfolgreich.
212	Durchführung einer beruflichen Qualifizierungsmaßnahme "Generationenmanagement und Demografie im Sozialraum"	Technische Hochschule Nürnberg Georg Simon Ohm, Nürnberg	StMAS	Wiederholte Durchführung der Qualifizierungsmaßnahme "Generationenmanagement und Demografie im Sozialraum".
213	Überprüfung der Vorstandsentscheidung der DRV Nordbayern zur Errichtung eines Reha-Zentrums	JOMEC GmbH Berlin	StMAS	Die Vorstandsentscheidung verstößt nicht gegen den Grundsatz der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit und ist damit rechtsaufsichtlich nicht zu beanstanden.
214	Durchführung einer Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen am Arbeitsplatz gem. § 5 ArbSchG	IfG GmbH, Institut für Gesundheit und Management, Leipzig	Zentrum Bayern Familie und Soziales	Folgerungen können zurzeit noch nicht gezogen werden, da das Projekt noch nicht abgeschlossen ist.
215	Industriebericht 2016	Prognos AG, Berlin	StMWi	Analyse der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung und ggf. Ableitung von branchenspezifischen Maßnahmen.
216	Kurzgutachten zur Bewertung der Wirkweise und Auswirkungen eines Regionalmodells für erneuerbare Energie	BET Büro für Energiewirtschaft und technische Planung GmbH, Aachen	StMWi	Das untersuchte Regionenmodell ist geeignet, um die gemäß des Szenariorahmens des Netzentwicklungsplans vorgesehene Leistung an EE im Süden zu ermöglichen und eine Entlastung des Übertragungsnetzes zu bewirken.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
217	Konjunkturtest Bayern 2017	ifo Institut - Leibniz Institut für Wirtschaftsforschung, München	StMWi	Die Ergebnisse des Konjunkturtests Bayern fließen (neben den Daten der amtlichen Statistik) in den monatlich vom StMWi veröffentlichten "Konjunkturbericht Bayern" ein. Damit wird eine zeitnahe, differenzierte Erfassung und Bewertung der aktuellen konjunkturellen Entwicklung in Bayern insgesamt sowie nach Sektoren erreicht.
Jahr 2017 (bis 13.06.2017)				
218	Beratung und Unterstützungsleistungen im Bereich Eclipse 4/RCP, JavaFx - e(fx)clipse - GUI-Builder/Akzeptanzprototyp und Erstellung UI-Framework, Code- und Architekturreview	BestSolution.at EDV Systemhaus GmbH	IT-Servicezentrum der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
219	Beratung "Qualitätssicherung und Projektcoaching" im Rahmen der Neuentwicklung eines EDV-Grundbuches (Nachtrag zu Vertrag vom 05.10.2011)	INFORA GmbH	IT-Servicezentrum der bayerischen Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
220	Beratungs- und Unterstützungsleistungen im Projekt "bajTECH"	Infora Gesellschaft für Information, Organisation und Automation mbH	Staatsministerium der Justiz	Die in Zusammenarbeit mit dem Auftragnehmer erzielten Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
221	Fortsetzung des Vertrags über das Projektmanagement und die Beratung des Bayerischen Staatsministeriums des Inneren bei der Planung und Errichtung Integrierter Leitstellen (Vertragsverlängerung für 2015-2016)	IABG Industrieanlagen-Betriebsgesellschaft mbH, Ottobrunn	StMI	Lfd. Beratung/Projektmanagement.
222	Multiprojektmanagement	ESG Consulting Fürstenfeldbruck	StMI/BLKA	Noch nicht abgeschlossen.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
223	Guidelines für das Infrastructure Asset Management im Freistaat Bayern auf Grundlage der ISO 55000	Bewerbergemeinschaft Heller Darmstadt und Alfen, Weimar	StMI/OBB	Das Ergebnis liegt noch nicht vor.
224	Digitalfunk BOS Beratungs- und Unterstützungsleistungen, Controlling	ESG Consulting GmbH, Fürstentfeldbruck	StMI	Regelmäßige Projektbewertung, Darstellung der Abweichungen zum Projektziel, Handlungsbedarfe identifizieren, Risikobewertungen und Handlungsempfehlungen.
225	Beratungsleistung BayernPortal (vormals Bürgerserviceportal Bayern bzw. Serviceportal Digitales Bayern)	Unternehmensberatung H&D	StMFLH	Keine, da kein Gutachten
226	Erstellung eines Evaluierungskonzepts und Durchführung einer Evaluierung für Pilotprojekte "Facility Management"	Intep - Integrale Planung GmbH, München	Immobilien Freistaat Bayern	Aufgrund des noch laufenden Projekts derzeit keine abschließenden Folgerungen möglich.
227	Konzeption und Produktion von Imagefilmen	Ivory Productions GmbH, München	Hochschule Weihenstephan-Triesdorf	Evaluierung ist noch anhängig.
228	Evaluierung IT-Strukturen an der Universität Regensburg	MG Gardner & Gerbracht Consulting GmnH & Co. KG, Berlin	Universität Regensburg	Es können noch keine Folgerungen gezogen werden, da der Work-Life-Service erst gestartet ist.
229	Work-Life-Service	PME Familienservice GmbH	Hochschule München	Die Einholung einer externen Expertise hat sich im Wege von Beratungs- und Dienstleistungsverträgen bewährt.
230	Leit- und Orientierungssystem auf dem Campus	Büro für Gestaltung Wangler & Abele	Hochschule Landshut	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
231	Beratung des Freistaats Bayern bei der Transaktion (Trägerwechsel Klinikum Augsburg) sowie bei der Ausarbeitung der erforderlichen Verträge	Redeker Sellner Dahs Maffeistraße 4 80333 München	StMBW	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
232	Controlling der wirtschaftlichen Sanierung des Klinikums Augsburg	Rödl & Partner Im Zollhafen 18 50678 Köln	StMBW	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
233	Erarbeitung einer Marketing- und Kommunikationsstrategie für das Konzerthaus München	Avantgarde Gesellschaft für Kommunikation mbH	StMBW	Grundlage für Maßnahmen im Bereich Marketing und Kommunikation.
234	Begutachtung der Förderanträge der 5. Förderrunde des Programms zur Förderung der angewandten Forschung und Entwicklung an Hochschulen für angewandte Wissenschaften – Fachhochschulen hier: Vergabe der Begutachtung an externen Projektträger	AiF Forschung Technik Kommunikation GmbH Bayenthalgürtel 23 50968 Köln	StMBW	Die Ergebnisse wurden im Rahmen der Umsetzungsmaßnahmen verwendet.
235	Gesamtkonzeption Vergabewesen - Zentrale Vergabestelle Münchberg	42virtual Business Services GmbH Strategie - Projekte - Beratung Johannesgasse 15, 1010 Wien	StMELF	Erarbeitung einer Gesamtkonzeption und eines Umsetzungsplans zur Optimierung des Beschaffungs- und Vergabewesens im Geschäftsbereich.
236	Ereignisanalyse des Hochwasserereignisses Simbach am Inn	Universität für Bodenkultur, Wien	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
237	Morphologische Studie einschl. eines Geschiebetransportmodells für den Bereich der Mittleren Isar zwischen München und Landshut	Steinbacher-Consult Ingenieurgesellschaft mbH, Neusäß	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
238	Biodiversität und Biomasse im Oberpfälzer Jura	Ralf Bolz, Sugenheim-Ullstadt	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
239	Ermittlung d. Geschiebe-u. Schwemmholtzpotentials und Erarbeitung eines Maßnahmenkonzepts	Universität für Bodenkultur, Wien	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
240	Förderung der Bewusstseinsbildung für die Notwendigkeit der Instandhaltung von Abwasser- und Trinkwasserleitungen	Tatwort - Nachhaltige Projekte GmbH, Wien	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.

Nr.	Titel/Gegenstand	Auftragnehmer (Name/Ort)	Ressort/Behörde	Folgerungen
241	Windheizung 2.0 - Weitere Gebäudesimulationen 2017	Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V., München	StMUV/LfU	Arbeitsgrundlage zur Erfüllung originärer Aufgaben bzw. Basis für fachpolitische Entscheidungen.
242	Studie zur Hebammenversorgung in Bayern	IGES Institut, Berlin	StMGP	Ergebnisse sind erst nach Abschluss der Studie nach dem 31.03.2018 zu erwarten.
243	Einführung betrieblicher Tagespflege	contec Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH, München	StMGP	Ergebnisse sind erst nach Abschluss des Gutachtens nach dem 17.11.2019 zu erwarten.
244	Nachbestellung "Evaluation der Jobbegleiter" zur Fortsetzung der Evaluation der Projektförderung des Arbeitsmarktfonds 2014 bis 2017	Internationales Institut für Empirische Sozialökonomie gGmbH (INIFES), Stadtbergen	StMAS	Zentrales Ziel der Evaluierung ist die Prüfung der Effektivität des Einsatzes der Fördermittel hinsichtlich der arbeitsmarktlichen Wirkungen, um Schlussfolgerungen hinsichtlich der weiteren Umsetzung des im Rahmen der Vereinbarung der Bay. Staatsregierung mit der Bayerischen Wirtschaft und der Arbeitsverwaltung beschlossenen Projektes "Jobbegleiter" ziehen zu können.
245	Evaluierung des Modellprojekts "Förderung der sozialen Beratung und Betreuung von Ausländerinnen und Ausländern im Rahmen einer sogenannten Modellregion"	europäisches forum für migrationsstudien (efms), Institut an der Universität Bamberg	StMAS	Studie noch nicht abgeschlossen, daher derzeit keine Folgerung möglich.
246	Studie "Unternehmensnachfolge in Bayern"	Fachhochschule der Wirtschaft, Bergisch-Gladbach	StMWi	Studie liegt erst in der 2. Jahreshälfte vor. Mögliche Schlussfolgerungen können erst nach Vorlage der Studie und deren Auswertung geprüft werden.